

ONS PLAN 2023



MANAGEMENT
TENDERMANAGEMENT
PROJECTLEIDING (OF MANAGEMENT)
VOORBEREIDING
UITVOERING
STAF
OPERATIE
KETENPARTNER

Om onze veiligheidsprestaties bij te houden en te verbeteren is een juiste houding en het realiseren van doelen essentieel. ONS PLAN 2023 bevat de acties die we nodig hebben om onze persoonlijke en gezamenlijke doelen te verwezenlijken. Gebruik dit plan om met elkaar in gesprek te gaan en stap voor stap veiligheidsdoelstellingen te verbeteren. Sta open voor feedback en leer van elkaar.

Kijk vandaag nog op baminfra.nl/onsplan2023 en download jouw gepersonaliseerde plan.

THEMA 01: OVERLEG, INSTRUCTIES EN TRAINING

BAM ZORGT VOOR HULPDE INSTRUCTIES EN AFSCHOTEN TRAINING. ONS OVERLEIDT DIT DE ONDERLIGGE SAMENWERKING.

Item	doel 2023	actie
01.01	(Project)productie	100% van de medewerkers en medewerkers van onderaannemers heeft een geldig CPI certificaat
01.02	Veiligheidsplan Jouw Veiligheid is mijn Veiligheid	Per Veiligheidsplan 4x per jaar een bijgewerkte onderaannemers leverings instructie
01.03	Praktijkbeoordelingen	Als operationele medewerkers worden minimaal 1x per 3 jaar beoordeeld. Uitvoeren praktijk
01.04	Opleidingen (operationele medewerkers)	1x per jaar een compliance audit bij BAM Learning Medewerkers voldoen voor 100% aan de vereiste kwalificaties
01.05	Begeleiden veiligheidsplan met de branche	Aanvaardbare kennisgeving tijdsduur branche overleggen
01.06	V&O-overleg betrokken partijen	Per (sub) business unit minimaal 1x per jaar een in- en extern projectoverschrijdend overleg
01.07	BAM Infra Safety app	BAM Infra Safety app geïnstalleerd op telefoon / tablet

THEMA 02: INCIDENTEN EN TRENDANALYSE

BIJ BAM HERKENNEN WE ONVEILIGE SITUATIES EN GEDRAG. WE ACTIEVEN HIEROP ZODAT WE MET ONS ALLEN WEEER VEILIG NAAR HUIS GAAN EN DE VOLGENDE DAG GEDRAG WEER AAN EEN NIEUWE WERKDAG KUNNEN BEGINNEN.

Item	doel 2023	actie
02.01	Meldingen tijdig ongevallen, gevaarlijke situaties en handelingen (ook op het gebied van milieu) met de doel leren en verbeteren	Leren en verbeteren door minimaal 1x zoveel meldingen af te handelen als er letselgevallen zijn gemeld
02.02	Trendanalyse en bespreken veiligheidsgegevens	1x per kwartaal worden de veiligheidsgegevens besproken op basis van een trendanalyse

THEMA 03: HOUDING & GEDRAG

JOUW VEILIGHEID IS MIJN VEILIGHEID. BIJ BAM ZORREN WE VOOR ELKAAR.

Item	doel 2023	actie
03.01	De 8 uitgangspunten voor houding en gedrag	Continue aandacht aan bestanden, met als focuspunt de maatschappelijke leefomgeving, leefomgeving en werksituatie
03.02	Mijn Veiligheid is mijn Veiligheid	1x per jaar een activiteit voor iedereen Per business unit minimaal 2.000' vestigingen / Huis & Geest gedragstabel met aanpak Huis & Geest gedragstabel als veiligheidsplan

THEMA 04: MONITORING

BAM HOUDT ZICHT OP DE PRESTATIES VAN HAAR ORGANISATIE. WE VOEREN PLANNING AUDITS, INSPECTIES EN OBSERVATIES UIT.

Item	doel 2023	actie
04.01	Observatiedata / Werkplekinspecties door in- en staafleden (VNL Trade 4-5 ook door operationele medewerkers)	Kwaliteitsplan Minimaal 100% van de VCA aanpak op de 12 Operationele functies van 5 Opleidingen functionarissen 2 BAM Infra Nederland breed BAM Energie & Water en Telecom SBA-6 dagen per jaar Per (sub) business unit 2 gedragsovernames per jaar en 10 gedragsovernames uitgevoerd door verschillende managers In 2023 wordt 20% van de inspecties / gedragsovernames "innovatief" (op een ander project of sub) business unit uitgevoerd Kwaliteitsplan Eind 2023 is 95% van de Opleidingen getoetst
04.02	Observatiedata / Werkplekinspecties door in- en staafleden (VNL Trade 4-5 ook door operationele medewerkers)	Per project 1x per maand een toolbox Eind 2023 doelgroep vaststellen bij interactieve toolbox
04.03	Evaluatie en analyse	Per (sub) business unit minimaal 1x per jaar een evaluatie per kwartaal uitvoeren
04.04	Veiligheidsenquête	Per (sub) business unit 1x per 2 jaar een uitgebreide enquête. 2x per jaar korte poll. 1x per jaar uitgebreide enquête onder andere voorkeursaanpak
04.05	Gedragsovername / observaties bij werksituaties (VNL Trade 4-5)	Per business unit een auditplan met 3.5 gedragsovernames per kwartaal. BAM Infra Rijk bij 13 werksituaties
04.06	Opvoeding actie	95% van de acties tijdig afgerond

THEMA 05: COMMUNICATIE

BAM COMMUNICEERT DUWELIK EN KRACHTIG OVER VEILIGHEID, GEZONDHEID EN MILIEU (VGM).

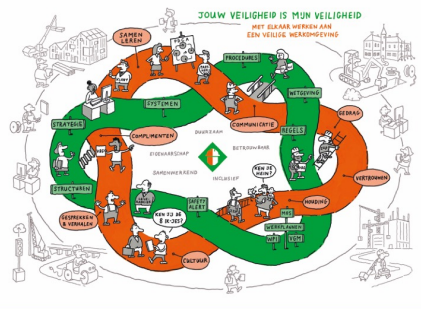
Item	doel 2023	actie
05.01	Week / dagelijkse veiligheidsinstructie	Aandacht voor veiligheid bij elke dagelijkse (afhandeling) hoe dit is ingekoppeld binnen een project / bedrijf
05.02	Bijdragen aan VGM en VGM aanpak door MT leden, bestuursleden en projectleiders	Per (sub) business unit 6 x per jaar onderwerpen leverings instructie
05.03	Safety Alerts	Medewerkers aanpakbaar op de hoogte van relevante Safety Alerts. Leren van kaarten en Incident Data Sheets
05.04	VGM Bijdragen	Medewerkers zijn bekend met de voor hen relevante veiligheidsstandaarden en passen deze toe in hun dagelijkse werk
05.05	Betrokkenheid en stimulering VGM bij onderaannemers	Per business unit 1x per jaar een reedschap en 4x per jaar een BAM brede reedschap naar leveringsinstructie markt en stimuleren supply chain (a.o. V&O overname)

THEMA 06: SYSTEMEN, PROCEDURES EN PLANNEN

BAM WERKT MET EEN INTELLIGENT BODAFMANAGEMENTSYSTEEM. DAARDOOR WERKEN WE MET HULPDE ACTUELE PROCEDURES EN PLANNEN.

Item	doel 2023	actie
06.01	Tenders / calculaties	Calculator. Voort bij alle projecten een B&C-act of op veiligheidsvoering
06.02	Ontwerp	K&M-ontwerp en daartoe toegekend toekenningsplan. Minimaal bij alle complexe projecten > 1 miljoen euro metingen
06.03	Projectleiders	Vastleggen in VGM RE of VGM plan. Beoordelen in eerste aflevering en vervolgens actualiseren op basis van de (sub) business unit
06.04	Tenants / calculaties	Minimaal 20% van de opgestelde VGM RE's wordt geactualiseerd
06.05	Tenants / calculaties	Als van toepassing op de tools worden zichtbaar langzaam
06.06	Tenants / calculaties	Meten bij top 50 per (sub) business unit inclusief veiligheidsinstructie onderaannemers 2x per jaar bespreken van de resultaten binnen de (sub) business unit
06.07	Beleids- en Systeemplan	Per (sub) business unit minimaal 1x per kwartaal een beleidsplan uitvoeren
06.08	Beleids- en Systeemplan	Bij oplevering > 10 miljoen afsluitend gedragsovername leveringsinstructie ingezet. De wijziging van de (minimale) veiligheidsvoorwaarden
06.09	Beleids- en Systeemplan	Alle nieuwe medewerkers binnen de drie maanden worden in de training en VGM / Opleiding specifieke opleidingen ingespeeld

ZO WERKEN WE VEILIG SAMEN BIJ BAM NEDERLAND



MANAGEMENT

TENDERMANAGEMENT

PROJECTLEIDING (OF MANAGEMENT)

VOORBEREIDING

UITVOERING

STAF

OPERATIE

KETENPARTNER

Perform & Develop doelstellingen n.a.v. Ons Plan 2023
Versie 0.1, J. Fransen

Perform & Develop doelstellingen Uitvoering (uitvoerders)

- **Aantoonbaar alle uitvoerenden* (project) introductie en een start-werkinstructie (laten) geven voor aanvang werkzaamheden;**
- **Toeziën dat medewerkers de juiste kwalificaties hebben voor de werkzaamheden en zo niet: actie ondernemen zodat dit wel op orde is. Dit geldt ook voor mijn eigen kwalificaties;**
- **Houden van dag-/weekstart met veiligheid op de agenda (project afhankelijk);**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of project specifieke app voor melden incidenten en raadplegen RIE;**
- **Maandelijks verzorgen van een boeiende toolbox voor BPM. Hierin de informatie uit Veiligheidsbladen/Safety Alerts/Leren-van kaarten/ kwartaalthema's e.d. met het team bespreken;**
- **Toepassen van relevante BAM bedrijfsstandaarden;**
- **1 x per maand collega aanspreken op het niet naleven/complimenteren voor het wel naleven van één van de 8 BAM gedragsregels. Vastleggen indien van toepassing;**
- **Uitvoeren van 12 WPI's/observatierondes (waarvan minimaal 4 gedragsobservaties) per jaar en vastleggen in KATO of project specifieke systeem;**
- **1 x per 3 jaar aantoonbaar uitvoeren praktijkbeoordeling bij operationele BAM medewerkers;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" & training "Het geven van een toolbox" en toepassen;**
- **Na afronding project bijdragen aan evaluatie van het project en hiervoor 2 punten op het gebied van veiligheid aandragen.**



- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Projectrisico's vastleggen in VGM RIE en evalueren 2-4 weken na start, na iedere significante verandering en jaarlijks voor zijn/haar eigen onderdeel/scope;**
- **Delen van 2 'Best Practices' per jaar binnen het project/cluster;**
- **Aantoonbaar gebruik van veiligheidstools (min. 4 voorbeelden incl. bedrijfsstandaarden);**
- **100% van de bodemwerkzaamheden van het project waar ik werkzaam ben meld ik aan bij BAM Bodemdesk;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of projectspecifieke app voor melden van incidenten en raadplegen RIE;**
- **Aantoonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels;**
- **Uitvoeren van 3 WPI's of observatierondes (i.o.m. BPM) per jaar en vastleggen in KATO op project specifieke systeem;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **Aantoonbaar min. 3 projectbezoeken per jaar of hetgeen dat is bedacht in een werkvoorbereiding ook in de praktijk werkt*;**
- **Na afronding project bijdragen aan evaluatie van het project en hiervoor 2 punten op het gebied van veiligheid aandragen.**

** kan gecombineerd worden met WPI / observatie*



- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Aantoonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels en geef hier 4 voorbeelden van;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of project specifieke app voor melden van incidenten en raadplegen RIE;**
- **Uitvoeren van 3 WPI's of observatierondes per jaar en vastleggen in KATO of project specifieke systeem;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **Na afronding project bijdragen aan evaluatie van het project en hiervoor 2 punten op het gebied van veiligheid aandragen.**
- **Project risico's vastleggen in VGM RIE en evalueren 2-4 weken na start, na iedere significante verandering en jaarlijks.**

- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Controleren dat aantoonbaar is vastgelegd dat iedere projectmedewerker een (project) introductie, GPI en een start-werkinstructie heeft ontvangen en in het bezit is van de juiste certificaten;**
- **Leiden van 6 VGM sessies/bedrijfsbijeenkomsten per jaar met operationele medewerkers;**
- **Organiseren van 2 JVIMV/Hein & Guus activiteiten per jaar;**
- **Uitvoeren van 3 werkplek inspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO of project specifieke systeem;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **1 x per jaar aantoonbaar uitvoeren praktijkbeoordeling bij uitvoerders;**
- **Zorgdragen voor verspreiding van informatie uit het veiligheidsblad (4x per jaar), safety alerts /Leren-van kaarten e.d. met alle projectmedewerkers incl. het bespreken ervan (zelf en door zijn team) met operationele medewerkers en ketenpartners;**
- **Aantoonbaar maandelijks overleg (zelf en door het team) waarin knelpunten, best practices en kwaliteit van toolboxen wordt besproken met operationele medewerkers.**

- Er op toe zien dat ieder project na afloop wordt geëvalueerd, ook op het gebied van veiligheid, volgens PMI.
- Controle op vastlegging project risico's, tussentijdse evaluatie en delen van 'Best Practices';
- Gebruik van BAM Infra Safety App of project specifieke app voor melden van incidenten;
- Toezien op vastleggen van veiligheidsprestaties van de top 30 leveranciers / onderaannemers vast in de Leveranciers Prestatie Meting i.s.m. Inkoop;
- Bewust ongewenst gedrag wordt aantoonbaar gesanctioneerd en goede voorbeelden per kwartaal beloont;
- Uitvoeren van 1 VGM gedragsaudit op een ander project of bij een leverancier per jaar;
- Minimaal 3 x per jaar binnen eigen project en 1x per jaar project overschrijdend overleg organiseren met interne en externe betrokken partijen;
- Bespreken van trend analyses en veiligheidsprestaties in management overleg en onderneemt waar nodig actie ter verbetering;
- Toezien dat open acties van projectteam in KATO op tijd worden opgepakt en afgesloten.



- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Uitvoeren van 3 werkplekinspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO of projectspecifieke systeem;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **Aantonbaar min. 3 projectbezoeken per jaar of hetgeen dat is bedacht in een calculatie/ werkvoorbereiding ook in de praktijk werkt;**
- **Na afronding project bijdragen aan evaluatie van het project en hiervoor 2 punten op het gebied van veiligheid aandragen;**
- **Organiseren van minimaal 1 VGM-risicosessie tijdens elke ontwerpfase waar wettelijk verplicht / minimaal bij projecten > 1 miljoen euro;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of project specifieke app voor melden van incidenten;**
- **Bij alle projecten (mono- en multidisciplinair) voert de calculator een BLVC-scan uit en beoordeelt of het werk veilig uitvoerbaar is en de kosten worden meegenomen in de aanbiedingsprijs. Bij complexe projecten kijkt een deskundige van het toekomstige projectteam en een KAM-coördinator mee.**



- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Betrekken van KAM-coördinator en deskundige van het toekomstige projectteam bij alle projecten (mono- en multidisciplinair) > 1 miljoen of vanwege de complexiteit van het werk;**
- **Organiseren van minimaal 1 VGM-risicosessie tijdens elke tenderfase waar wettelijk verplicht / minimaal bij projecten > 1 miljoen euro;**
- **Uitvoeren van 3 werkplek inspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO of project specifieke systeem;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **Aantoonbaar min. 3 projectbezoeken per jaar of hetgeen dat is bedacht in een tender ook in de praktijk werkt*;**
- **Na afronding tender bijdragen aan evaluatie ervan en hiervoor 2 punten op het gebied van veiligheid aandragen.**

** kan gecombineerd worden met wpi / observatie*

Perform & Develop doelstellingen MT

- Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI/VCA;
- Leiden van 6 VGM sessies/bedrijfsbijeenkomsten per jaar met operationele medewerkers;
- Uitvoeren van 3 (staf) / 5 (operationele directeuren) werkplek inspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO of project specifieke systeem;
- Bijwonen van minimaal 1 branche overleg waarin V&G-gedragsonderwerpen en incidenten worden besproken;
- Zorgdragen voor verspreiding van informatie uit het veiligheidsblad (4x per jaar), safety alerts/Leren-van kaarten e.d. met alle projectmedewerkers incl. het bespreken ervan (zelf en door zijn team) met operationele medewerkers en ketenpartners;
- Gebruik van BAM Infra Safety App of project specifieke app voor melden van incidenten;
- 1 x per 2 jaar veiligheidscultuur enquête initiëren en 2x per jaar korte polls;
- Aantoonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels en geef hier 4 voorbeelden van;
- Ieder kwartaal Veiligheidspluim uitreiken aan medewerker, team of project;
- Bespreken van trend analyses en veiligheidsprestaties in management overleg en onderneemt waar nodig actie ter verbetering;
- Alle nieuwe medewerkers binnen de doelgroep getraind in risicoherkenning en JVIMV/Hein&Guus.

Perform & Develop doelstellingen Finance

- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Uitvoeren van 2 werkplekinspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **Aantoonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels en geef hier 4 voorbeelden van;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of projectspecifieke app voor melden van incidenten;**
- **Project controllers: Bijwonen van minimaal 2 toolboxsessies per jaar.**



- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Uitvoeren van 3 werkplekinspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **Organiseren van min. 2 JVIMV workshops/Hein & Guus gedragslabs met ketenpartners;**
- **4x per jaar een BAM Infra brede nieuwsbrief naar ketenpartners;**
- **Aantoonbaar min. 3 projectbezoeken per jaar of hetgeen dat is bedacht bij de inkoop in de praktijk werkt;**
- **Uitvoeren van gedragsaudits / observaties met Top 5 ketenpartners;**
- **1x per jaar relatiedag organiseren (of meewerken aan) voor ketenpartners;**
- **Metten + vastleggen van de veiligheidsprestaties top 30 van leveranciers en mee laten wegen bij de inkoopbeslissing;**
- **Bijwonen van minimaal 2 toolboxsessies per jaar;**
- **Aantoonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels en geef hier 4 voorbeelden van;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of project specifieke app voor melden van incidenten;**
- **1x per jaar uitgebreide enquête onder selectie voorkeursleveranciers;**
- **Bij opdrachten > 10k worden uitsluitend goedgekeurde leveranciers ingezet, die voldoen aan de (minimale) veiligheidsvoorwaarden.**

Perform & Develop doelstellingen HR

- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Uitvoeren van 3 werkplekinspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO;**
- **Monitoren van uitgegeven sancties i.s.m. managers;**
- **Bijwonen van minimaal 2 toolboxsessies per jaar;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of projectspecifieke app voor melden van incidenten;**
- **Aantoonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels en geef hier 4 voorbeelden van.**

- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Uitvoeren van 3 werkplekinspecties of gedragsobservaties per jaar en vastleggen in KATO;**
- **Deelnemen aan workshop "Risicoherkenning, inspectie en gesprek aan gaan" en toepassen;**
- **1 x per 2 jaar enquête veiligheidscultuur initiëren en 2x per jaar korte polls;**
- **Uitvoeren van gedragsaudits / observaties met 5 ketenpartners;**
- **KAM-coördinator en deskundige van het toekomstige projectteam kijken mee bij alle projecten (mono en multidisciplinair) > 1 miljoen of vanwege de complexiteit van het werk;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of projectspecifieke app voor melden van incidenten;**
- **Aantonbaar werken volgens de 8 BAM gedragsregels en geef hier 4 voorbeelden van;**
- **Projectrisico's vastleggen in VGM RIE en evalueren 2-4 weken na start, na iedere significante verandering en jaarlijks.**

Acties ketenpartners

- **Geldig houden van eigen veiligheidskwalificaties zoals GPI en VCA;**
- **Bijwonen project overleg;**
- **Uitvoeren van werkplekinspectie of gedragsobservatie;**
- **Gebruik van BAM Infra Safety App of projectspecifieke app voor melden van incidenten;**
- **Bijwonen JVIMV workshop of Hein & Guus gedragslab;**
- **Delen safety alerts met BAM;**
- **Invullen BAM veiligheidscultuur enquête.**